

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ПО РЫБОЛОВСТВУ
«Владивостокский морской рыбопромышленный колледж»
федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Дальневосточный государственный технический
рыбохозяйственный университет»
(«ВМРК» ФГБОУ ВО «ДАЛЬРЫБВТУЗ»)

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И
ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

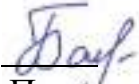
ПМ.02 ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ КОЛЛЕКТИВА ИСПОЛНИТЕЛЕЙ

по специальностям

26.02.06 Эксплуатация судового электрооборудования и автоматики

Владивосток
2021

ОДОБРЕНО
Предметно-цикловой комиссией
ОГСЭ дисциплин
Председатель:

 Т.Ю. Багрова
Протокол № 1
от «01» сентября 2021г

Составлена в соответствии с
Федеральным Государственным
образовательным стандартом по
специальности 26.02.06 «Эксплуатация
судового электрооборудования и
автоматики», утверждённым приказом №
444 Минобразования РФ 11.06.2018,
требованиями Международной конвенции
ПДНВ78/95 с поправками 2010 и плана
учебного процесса ВМРК.

Составитель: преподаватель «ВМРК» ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз

 И.Р.Ладикова

Оглавление

Пояснительная записка.....	4
Паспорт фонда оценочных средств по профессиональному модулю	6
Контрольно-оценочные материалы для текущего контроля по ПМ	12
Перечень вопросов:	12
Перечень практических заданий.....	16
Ситуационные задачи	29
Контрольно- измерительные материалы для экзамена (квалификационного).....	34
Общие нормы оценивания знаний и умений обучающихся.....	36
Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы	36

Пояснительная записка

Фонд оценочных средств профессионального модуля ПМ. 02 «Организация работы коллектива исполнителей» разработан в соответствии с Федеральным Государственным образовательным стандартом (далее – ФГОС СПО) по специальности 26.02.06 «Эксплуатация судового электрооборудования и автоматики», утверждённым приказом № 444 Минобразования РФ 11.06.2018, требованиями Международной конвенции ПДНВ78/95 с поправками 2010

Код и наименование специальности	Максимальная учебная нагрузка	Самостоятельная работа	Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)		
			всего	теор	прак
26.02.06	163	54	109	77	32

В результате освоения профессионального модуля ПМ. 02 «Организация работы коллектива исполнителей» обучающийся должен обладать предусмотренными ФГОС СПО следующими профессиональными и общими компетенциями, умениями и знаниями.

ОК 1 Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.
ОК 2 Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.
ОК 3 Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.
ОК 4 Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.
ОК 5 Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.
ОК 6 Работать в коллективе и в команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.
ОК 7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.
8 ОК Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.
ОК 9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.
ОК 10 Владеть письменной и устной коммуникацией на государственном и иностранном языке.

В результате освоения раздела ПМ обучающийся должен обладать следующей профессиональной компетенцией
ПК 2.2 Руководить работой коллектива исполнителей.
В результате освоения дисциплины обучающийся должен иметь практический опыт:
П.1 в руководстве коллективом исполнителей;
П.2 контроля качества выполняемых работ;
Умения:
У.1 принимать и реализовывать управленческие решения;
У.2 мотивировать работников на решение производственных задач;
У.3 управлять конфликтными ситуациями, стрессами и рисками;
У.4 инструктировать и контролировать исполнителей на всех стадиях работ;
У.5 применять компьютерные телекоммуникационные средства;
У.6 использовать необходимые нормативно-правовые документы;
Знания:
3.1 знать современные технологии управления работой коллектива исполнителей;
3.2 знать характер взаимодействия с другими подразделениями;
3.3 знать функциональные обязанности работников и руководителей;
3.4 знать принципы делового общения в коллективе;
3.5 знать основы конфликтологии;
3.6 знать виды, формы и методы мотивации персонала, в т.ч. материальное и нематериальное стимулирование работников;
3.7 знать деловой этикет;
3.8 знать особенности менеджмента в области профессиональной деятельности;
3.9 знать методы осуществления мероприятий по предотвращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

В фонде оценочных средств представлены задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Содержание фонда оценочных средств отражает содержание рабочей программы ПМ. 02 «Организация работы коллектива исполнителей»

Основными формами проведения **текущего контроля знаний** на занятиях теоретического обучения являются устный опрос, письменное выполнение заданий, тесты автоматизированного контроля знаний, семинарские занятия, защита докладов и рефератов, устные выступления с сообщениями.

В состав оценочных средств для текущего контроля вошли:

- тесты автоматизированного контроля знаний;
- практические задания;

- ситуационные задачи;
- задания к рубежному контролю;

В состав оценочных средств для промежуточной аттестации в виде дифференцированного зачета/контрольной работы введен список вопросов.

Паспорт фонда оценочных средств по профессиональному модулю

Результаты (освоенные профессиональные компетенции)	Основные показатели оценки результата	Формы и методы контроля и оценки
ПК 2.1. Планировать и организовывать работу коллектива исполнителей	<ul style="list-style-type: none"> - качество составления плана работ; - качество составления плана оснащения рабочего места инструментом, приборами, материалами, документацией; - качество составления технологических карт по организации работ; - составление плана 	<ul style="list-style-type: none"> - текущий контроль; - наблюдение за выполнением практических работ; - защита отчета по производственной практике; - экзамен по разделам профессионального модуля; - экзамен (квалификационный) по профессиональному модулю
	<ul style="list-style-type: none"> обучения персонала на рабочем месте; - точность и грамотность оформления технологической документации 	
ПК 2.2. Руководить работой коллектива исполнителей	<ul style="list-style-type: none"> - организация безопасного несения машинной вахты в соответствии с нормативно-правовыми документами; инструктажа на рабочем месте; - понимание методов управления конфликтами; - индивидуальная работа с персоналом 	<ul style="list-style-type: none"> - текущий контроль; - наблюдение за выполнением практических работ; - защита отчета по производственной практике; - экзамен по разделам профессионального модуля; - экзамен (квалификационный) по профессиональному модулю

<p>ПК 2.3. Анализировать процесс и результаты деятельности коллектива исполнителей</p>	<ul style="list-style-type: none"> - представление о процедуре оценки эффективности управления персоналом; - расчет затрат на персонал; - составление схемы, связанной с затратами и результатами труда; - понятие о показателях эффективности управления персоналом; - точность и грамотность оформления технологической документации, формуляров и вахтенных журналов 	<ul style="list-style-type: none"> - текущий контроль; - наблюдение за выполнением практических работ; - защита отчета по производственной практике; - дифференцированный зачет по разделам профессионального модуля; - экзамен (квалификационный) по профессиональному модулю
<p>ПК 2.4. Обеспечивать соблюдение требований охраны труда и техники безопасности</p>	<ul style="list-style-type: none"> - соблюдать требования охраны труда и техники безопасности 	<ul style="list-style-type: none"> - текущий контроль; - наблюдение за выполнением практических работ; - защита отчета по производственной практике; - экзамен по разделам профессионального модуля;
		<p>-экзамен (квалификационный) по профессиональному модулю</p>
<p>Результаты (освоенные общие компетенции)</p>	<p>Основные показатели результатов подготовки</p>	<p>Формы и методы контроля и оценки</p>

<p>ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.</p>	<p>- демонстрация интереса к будущей профессии</p>	<p>- экспертное наблюдение и оценка при освоении ПМ практических занятиях, при выполнении работ по производственной практике, при выполнении заданий на экзамене (квалификационном), а также участие в мероприятиях профориентационной направленности, олимпиадах, конференциях, студенческих научно-технических обществах</p>
<p>ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.</p>	<p>- выбор и применение методов и способов решения профессиональных задач в области организации работы коллектива исполнителей; - оценка эффективности и качества выполнения</p>	<p>- экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении работ по производственной практике и проектов</p>
<p>ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.</p>	<p>решение стандартных и нестандартных профессиональных задач в области организации работы коллектива исполнителей и нести за них ответственность</p>	<p>экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении работ по производственной практике</p>

<p>ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития</p>	<ul style="list-style-type: none"> - нахождение и использование информации для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития; - использование различных источников информации, включая электронные 	<ul style="list-style-type: none"> - экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении работ по производственной практике, отзывы работодателей с производственной практики, руководителей кружков и (или) спортивных секций
<p>ОК 5.Использовать информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - демонстрация навыков использования информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности; - работа с программами профессионального и психологического тестирования персонала 	<ul style="list-style-type: none"> - экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении работ по производственной практике, выполнение исследовательских работ
<p>ОК 6. Работать в коллективе и в команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - взаимодействие с обучающимися, преподавателями и мастерами в ходе обучения 	<p>экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении работ по производственной практике, отзывы работодателей с производственной практики, классных руководителей, руководителей практики</p>

<p>ОК 7. Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), за результат выполнения заданий.</p>	<p>- проявление ответственности за работу подчиненных, результат выполнения заданий; - самоанализ и коррекция результатов собственной работы</p>	<p>- экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении работ по производственной практике, отзывы работодателей с производственной практики, классных руководителей, руководителей практик</p>
<p>ОК 8. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.</p>	<p>- выполнение самостоятельных работ при изучении профессионального модуля; - планирование с обучающимися повышения их личностного и квалификационного уровня</p>	<p>- экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении работ производственной практике, анализ ежегодных личных характеристик классных руководителей, отзывов руководителей кружков, секций, командиров рот (воспитателей)</p>
<p>ОК 9. Ориентироваться в условиях частой смены технологий профессиональной деятельности.</p>	<p>- проявление интереса к инновациям в области профессиональной деятельности</p>	<p>экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении работ по производственной практике, отзывы работодателей с производственной практики, классных руководителей, руководителей практик</p>

<p>ОК 10. Владеть письменной и устной коммуникацией на государственном и иностранном (английском) языке.</p>	<p>- демонстрация навыков владения письменной и устной речью на русском и иностранном (английском) языке</p>	<p>- экспертное наблюдение и оценка на практических занятиях, при выполнении работ по производственной практике, написании рефератов, докладов, сообщений, отчетов по практикам, составление презентационных работ</p>
--	--	--

Контрольно-оценочные материалы для текущего контроля по учебной дисциплине

Перечень вопросов:

Тема 1.1 Планирование и организация работы коллектива

1. Какие организации называются коммерческими?
2. Назовите признаки юридического лица.
3. К чему относятся: фискальная политика, финансово-кредитная политика и научно-техническая политика?
4. Приведите определение понятия «Производственная мощность».
5. Перечислите и охарактеризуйте виды производственной мощности.
6. Опишите состав основных производственных фондов предприятия.
7. Перечислите виды стоимостей ОПФ.
8. Какие показатели характеризуют уровень использования основных производственных фондов?
9. Что характеризует показатель фондоотдачи?
10. Что является причиной морального износа?
11. Что такое «основные фонды»?
12. Что такое «основные производственные фонды»?
13. Что такое «основные непроизводственные фонды»?
14. Что такое «амортизация основных фондов»?
15. Что такое «амортизационные отчисления»?
16. Что такое «норма амортизации»?
17. Что такое «оборотные средства»?
18. Охарактеризуйте состав оборотных производственных фондов.
19. Что такое фонды обращения?
20. Что входит в состав оборотных средств предприятия?
21. Что характеризует коэффициент оборачиваемости оборотных средств?
22. Какие показатели характеризуют эффективность использования оборотных средств?
23. Опишите виды запасов оборотных средств.
24. Что относится к нормируемым оборотным средствам?

25. Что относится к норме оборотных средств?
26. Что представляет собой структура оборотных фондов?
27. Охарактеризуйте промышленно-производственный персонал.
28. Кто такие «специалисты»?
29. Кто такие «служащие»?
30. Что включает в себя понятие «производительность труда»?
31. Что такое «сдельная оплата труда»?
32. Что такое «повременная оплата труда»?
33. Какие элементы включает система оплаты труда?
34. Какие выплаты входят в состав фонда заработной платы?
35. Приведите определение заработной платы.
36. Перечислите системы сдельной формы оплаты труда.
37. В чем заключается «аккордно-сдельная» форма оплаты труда?
38. Опишите группировку затрат по экономическим элементам.
39. Опишите группировку затрат по статьям калькуляции.
40. Опишите цеховую себестоимость продукции.
41. Опишите производственную себестоимость продукции.
42. Опишите полную себестоимость продукции.
43. Что такое «внепроизводственные расходы»?
44. Приведите определение себестоимости.
45. В чем заключается разница между стоимостью и себестоимостью?
46. Приведите определение выручки от реализации.
47. Приведите определение прибыли.
48. Охарактеризуйте виды прибыли.
49. Охарактеризуйте понятие «рентабельность».
50. Как определяется рентабельность продукции?

Тема 1.2 Управление коллективом

1. Персонал предприятия как объект управления.
2. Закономерности и принципы управления персоналом.

3. Методы управления.
4. Организация труда и его совершенствование.
5. Социально-психологический климат в коллективе
6. Роль менеджмента, его задачи и эффективность.
7. Принципы и методы менеджмента.
8. История зарождения менеджмента.
9. Административное управление.
10. Современные взгляды на менеджмент
11. Понятие и характеристика стилей руководства.
12. Формальные и неформальные организации.
13. Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала.
14. Процесс профессионального обучения и его этапы
15. Основные формы обучения персонала на рабочем месте.
16. Мотивы обучения. Аттестация работников.
17. Сущность и виды планирования.
18. Типы организационных структур.
19. Модели планирования.
20. Внутренняя и внешняя среда организации.
21. Понятие и теория мотивации. Использование мотивации в практике менеджмента
22. Сущность, виды контроля
23. Типология решений
24. Процесс принятия управленческих решений.
25. Моделирование как метод решения управленческих задач

26. Стратегический менеджмент.
27. Управление рисками.
28. Коммуникации как связующие процесса управления.
29. Информационные технологии в сфере управления производством.
30. Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности
31. Сущность и типы конфликтов
32. Природа конфликта в организации и управление конфликтами.
33. Стресс
34. Деловое общение

Перечень практических заданий

Тема 1.1 Планирование и организация работы коллектива

Тема Основные и оборотные фонды

№ 1

Стоимость основных фондов на начало года составляет 80 тыс. руб. В течение года предполагается ввести в эксплуатацию новые объекты основных фондов: 1 февраля на 16 тыс. руб.; 1 сентября на 48 тыс. руб.; 1 декабря на 12 тыс. руб. Выбытие основных фондов в течение года намечается: 1 июня на 13 тыс. руб.; 1 ноября на 10 тыс. руб. Определить среднегодовую стоимость основных фондов на планируемый год.

№ 2

Судно БМРТ стоимостью 2969,9 тыс. руб. находилось в эксплуатации 7 лет, износ за этот период составил 30 % от первоначальной стоимости. Определить коэффициенты физического износа и годности.

№ 3

Определить норматив оборотных средств по покупной таре, если норма оборотных средств составляет 80 дней, а расход тары в квартале, в котором выпуск продукции был наименьшим, равен 360 тыс. руб.

№ 4

Стоимость основных фондов на начало года составляет 1520 тыс. руб. В течение планируемого года предполагается, будут введены основные производственные фонды: 1 апреля на 42 тыс. руб.; 1 мая на 14 тыс. руб.; 1 октября на 26 тыс. руб. В течение года будет списано основных фондов вследствие износа: 1 июля на 10 тыс. руб.; 1 декабря на 13 тыс. руб. Определить среднегодовую стоимость основных фондов в планируемом году.

№ 5

Цена приобретения объекта основных фондов 342 тыс.руб., затраты на транспортировку 17 тыс. руб., затраты на установку 23 тыс. руб. Введено основных фондов на сумму 120 тыс. руб., выбыло на сумму 75 тыс. руб. Износ основных фондов составляет 25 % от первоначальной стоимости. Определить коэффициент износа и годности основных фондов.

№ 6

Определить норматив оборотных средств на готовую продукцию, если выпуск продукции по плану в IV квартале составляет 4600 тыс. руб. Время необходимое для

комплектования и упаковки готовой продукции составляет 2 дня, для оформления документов – 3 дня.

№ 7

Стоимость основных фондов на начало года планируемого года 1234 тыс. руб. В апреле будет введено в действие новых объектов основных фондов на 145 тыс. руб.; в октябре на 114 тыс. руб. В августе выбывает из эксплуатации объект стоимостью 100 тыс. руб. Определить среднегодовую стоимость основных фондов на планируемый год.

№ 8

Стоимость основных фондов базы флота на начало года 392 665 тыс. руб., на конец года 408 756 тыс. руб., стоимость введенных основных фондов 28 300 тыс. руб., выбывших 12 000 тыс. руб.

Определить коэффициенты выбытия и обновления.

№ 9

Определить число оборотов и продолжительность одного оборота в днях, если стоимость реализованной продукции на I квартал 958 тыс. руб. Остатки оборотных средств на 01. 01. - 32 тыс. руб. на 01.02 – 30 тыс. руб., на 01.03 – 28 тыс. руб., на 01. 04 – 31 тыс. руб.

№ 10

Первоначальная стоимость основных фондов предприятия на начало года составляет 1120 тыс. руб., их износ – 330 тыс. руб. В течение года введено в эксплуатацию новых основных фондов на сумму 335 тыс. руб., выбыло из эксплуатации основных фондов на сумму 225 тыс. руб. Сумма капитального ремонта основных средств за год составила 42 тыс. руб., общая сумма амортизационных отчислений за год – 70 тыс. руб. Определить стоимость основных фондов на конец года по первоначальной и остаточной стоимости.

№ 11

Стоимость реализованной продукции по базе флота составила 40 325 тыс. руб., среднегодовая стоимость основных фондов 120 785 тыс. руб., численность промышленно-производственного персонала 2080 человек. Определить фондоотдачу, фондовооруженность и производительность труда.

№ 12

Объем реализованной продукции составляет 166 тыс. руб., среднегодовые остатки оборотных средств – 59 тыс. руб. Определить длительность одного оборота,

число оборотов и коэффициент загрузки оборотных средств.

№ 13

Первоначальная стоимость основных фондов на начало планируемого года 6 млн. руб., стоимость выбывших с 1 мая основных фондов 350 тыс. руб, и 1 ноября 460 тыс. руб. В течение года планируется ввести новые основные фонды: с 1 февраля на сумму 243 тыс. руб., и с 1 апреля на сумму 435 тыс. руб. Планируемый выпуск продукции 12 млн. руб. Определить среднегодовую стоимость основных фондов и фондоотдачу.

№ 14

Стоимость основных производственных фондов 407 тыс. руб., поступило в отчетном году 132 тыс. руб., выбыло основных фондов на сумму 244 тыс. руб., износ основных фондов 237 тыс. руб. Определить коэффициенты износа, обновления и выбытия основных средств.

№ 15

Определить норму оборотных средств на готовую продукцию, если потребность в оборотных средствах по готовой продукции составила – 620 тыс. руб., квартальный выпуск продукции по производственной себестоимости – 2700 тыс. руб.

№ 16

Первоначальная стоимость основных фондов на начало планируемого года 120 млн. руб.; с 1 июня вводятся основные фонды на сумму 18 млн. руб.; с 1 июля списывается оборудование на сумму 5 млн. руб. и с 1 ноября на сумму 3 млн. руб. Планируемый выпуск валовой продукции 52 млн. руб. Определить среднегодовую стоимость основных фондов и фондоотдачу.

№ 17

Стоимость основных производственных фондов 381 тыс. руб., поступило в

отчетном году 49 тыс. руб., износ основных фондов 30 % от первоначальной стоимости. Определить коэффициенты износа, годности и обновления основных средств.

№ 18

Рассчитать сумму оборотных средств, высвободившихся в результате ускорения оборачиваемости оборотных средств, на основании данных за первое полугодие (тыс. руб.): среднегодовые остатки оборотных средств – по плану 54, по факту – 66; объем реализованной продукции - по плану 361, по факту – 510.

№ 19

Основные производственные фонды предприятия на начало года составляли 2825 млн. руб. Ввод и выбытие основных фондов в течение года отражены в таблице.

Основные фонды, млн. руб.	Месяц	Ввод	Выбытие
Машины	1 февраля	40,0	6
Оборудование	1 мая	50,0	4
Инструменты	1 августа	70,0	8
Инвентарь	1 ноября	10,0	5

№ 20

Определите среднегодовую стоимость основных производственных фондов, коэффициенты выбытия и обновления основных фондов.

Рассчитать структуру ОПФ предприятия на основе данных таблицы, при выпуске продукции 522873 тыс. тонн

Состав ОС	На начало года		На конец года		Изменение	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Здания	40727		47500			
Сооружения	9555		4625			
Машины	29552		322205			
Транспортные средства	45221		67896			
Инвентарь	6522		8142			
Другие виды ОС	7963		8838			
Земельные участки	4662		4745			

Итого						
-------	--	--	--	--	--	--

№ 21

Общая стоимость ОС 4740 т.р., в том числе стоимость зданий 1820 т.р., рабочих машин 380 т.р., сооружений 210 т.р., передаточных устройств 120 т.р., силовых машин и оборудования 570 т.р., измерительных и регулирующих приборов 190 т.р., транспорта 1350 т.р., инструментов и хозяйственного инвентаря 70 т.р., прочих ОС 30 т.р.. Определить структуру ОФ и удельный вес активной части фондов.

Расчет производственной мощности предприятия

№ 1

Определите выходную и среднегодовую производственную мощность участка и объем выпуска продукции, если:

- производственная мощность на начало года составляет 18 200 т.р. продукции;
- плановый прирост производственной мощности: с 1.04 – 400 т.р.; с 1.07 – 340 т.р.; с 1.11 – 300 т.р.;
- плановое выбытие: с 1.06 – 120 т.р.; с 1.09 – 180 т.р..

№ 2

В цехе машиностроительного завода 3 группы станков: шлифовальных – 5; строгальных – 11; револьверных – 15. Нормы времени на обработку единицы изделия в каждой группе соответственно равны 0,5 ч., 1,1 ч., 1,5 ч. Режим работы – двухсменный. Продолжительность смены – 8 часов. Регламентированные простои оборудования – 7 % от режимного фонда времени. Число рабочих дней – 255. Определите производственную мощность цеха.

№ 3

Ткацкая фабрика работает в 2 смены. Количество ткацких станков на начало года – 500. С 1 апреля установлено 60 станков, а с 1 августа выбыли – 50. Число рабочих дней в году – 260. Плановый процент простоев на ремонт станка – 5 %.

Производительность одного станка – 4 м. Ткани в час. План выпуска продукции – 7500 тыс. м. Определите производственную мощность фабрики по выпуску ткани и коэффициент использования мощности.

Расчет производственной программы предприятия

№ 1

Организация выпустила основной продукции на сумму 325,6 т.р. Стоимость работ промышленного характера, выполненных на сторону – 41,15 т.р. Полуфабрикатов собственного производства изготовлено на 23,7 т.р., из них 80 % потреблено в своем производстве. Размер незавершенного производства увеличился на конец года на 5 т.р. Материальные затраты составляют 40 % стоимости товарной продукции. Определите размер товарной, валовой, реализованной и чистой продукции.

№ 2

Основная продукция предприятия запланирована в объеме 520 т.р., а услуги промышленного характера – 48 т.р. Стоимость полуфабрикатов составит в плановом периоде 50 т.р., из них 50 % - для собственного производства. Размер незавершенного производства на конец периода увеличится на 38 т.р. Остатки готовой продукции на складе на начало периода составляли 80 т.р., а на конец – 30 т.р. Определить стоимостные показатели производственной программы, если известно, что величина материальных затрат составляет 55 % от величины товарной продукции.

Определение уровней концентрации, специализации, кооперирования и комбинирования производств

№ 1

В цехе до специализации на одном рабочем месте изготовлялось 6 видов отливок. Годовой выпуск годного литья составлял 6600 тн. Затраты на весь выпуск – 6 254 т.р. После специализации на 1 рабочем месте стали изготовлять 4 вида отливок. Годовой выпуск годного литья составил 7580 тн, а затраты – 7

834,6 т.р. Как изменилась себестоимость тонны годного литья в результате специализации?

№ 2

Тракторный завод по кооперированным поставкам получает в год по 40 тыс. двигателей по оптовой цене 11800 руб/шт., 2000 тыс. тн. подковок по цене 5200 руб/тн, 3,2 тыс. тн. Отливок по цене 4300 руб/тн. Себестоимость трактора – 23900 руб. Годовое производство тракторов – 40 000 шт. Определите уровень кооперирования.

Учет и оценка основных фондов

№ 1

Стоимость основных производственных фондов на начало года составила 2825 тыс.руб. Ввод и выбытие фондов:

На 1-е число месяца	Движение фондов (тыс.руб.)	
	Ввод	выбытие
Февраля	40	6
Мая	50	4
Августа	70	8
Ноября	10	5

Определить среднегодовую и выходную стоимости основных производственных фондов, коэффициенты выбытия и обновления.

№ 2

В цехе машиностроительного завода установлено 100 станков. Режим работы цеха – двухсменный. Продолжительность смены – 8 часов. Годовой объем выпуска - 280 тыс. изделий. Производственная мощность – 310 тыс. изделий. В первую смену работают все станки, во вторую – 50 % парка. Количество рабочих дней – 260. Время фактической работы одного станка за год – 4000 часов. Определить коэффициенты: сменности станков, экстенсивной, интенсивной и интегральной загрузки.

Воспроизводство основных фондов и расчет амортизационных отчислений

№ 1

Приобретен станок стоимостью 10 000 руб., нормативный срок службы – 4 года. Рассчитать ежегодные амортизационные отчисления методом суммы чисел.

№ 2

Приобретен объект основных средств стоимостью 100 000 руб., со сроком службы – 5 лет. Определить годовые суммы амортизационных отчислений способом уменьшающегося остатка, если коэффициент ускорения равен 2.

№ 3

Приобретен объект основных средств стоимостью 150 000 руб., со сроком службы – 5 лет. Определить годовые суммы амортизационных отчислений по сумме числа лет полезного использования.

Расчет показателей использования оборотных средств предприятия

№ 1

В 1 квартале организация реализовала продукции на 250 тыс. руб. Среднеквартальные остатки оборотных средств составили 25 тыс. руб. Во 2 квартале объем реализации продукции был увеличен на 10 %, а скорость одного оборота была снижена на 1 день. Определить:

- 1) коэффициент оборачиваемости оборотных средств и период одного оборота в днях в 1 квартале;
- 2) коэффициент оборачиваемости и их абсолютную величину во 2 квартале;
- 3) высвобождение оборотных средств в результате снижения продолжительности одного оборота оборотных средств.

№ 2

Оборотные средства в текущем году составили 1 млн. руб., в предшествующем – 950 тыс. руб. Величина оборота: в текущем году – 4 млн. руб., в предшествующем

– 3,6 млн. руб. Оцените факторы, повлиявшие на изменение размера оборотных средств: за счет изменения скорости оборота и изменения объема работ.

№ 3

В отчетном году оборотные средства организации составили 1400 тыс. руб. Удельный вес материалов в общей сумме оборотных средств составил 25 %. В будущем году планируется снижение расхода материалов на 1 изделие на 15 %. Определите величину оборотных средств в следующем году.

Нормирование и управление оборотными средствами

№ 1

Определите нормы текущего и гарантийного запаса, если известны следующие данные (за полгода):

Дата поставки	Стоимость поступающих партий, тыс. руб.
5.01	79
30.01	72
23.02	80
10.03	74
31.03	89
25.04	71
20.05	85
7.06	88
29.07	ожидается

№ 2

Фактические остатки оборотных средств по малоценным и быстроизнашивающимся предметам в отчетном году составили 1525 т.р., а среднесписочная численность работников – 8250 чел. Определите потребность в средствах на малоценные и быстроизнашивающиеся предметы на плановый год, если уровень среднесписочной численности планируется на уровне 8390 чел.

№ 3

В отчетном году оборотные средства организации составили 1400 тыс. руб. Удельный вес материалов в общей сумме оборотных средств составил 25 %. В будущем году планируется снижение расхода материалов на 1 изделие на 15 %. Определите величину оборотных средств в следующем году.

Расчет показателей использования материальных ресурсов предприятия

№ 1

Мощность трактора, выпущенного в прошлом году составляет 110 л.с., а вес – 3,56 тн. В текущем году начат выпуск тракторов мощностью 150 л.с., вес которых по сравнению моделью увеличится на 10 %. Определите относительную материалоемкость старой и новой моделей.

№ 2

Чистый вес станка – 350 кг. Величина фактических отходов при обработке заготовки составляет 92 кг. В результате совершенствования технологии изготовления деталей станка отходы планируется снизить на 10 %. Определите коэффициенты использования металла и долю отходов до и после изменения технологии.

Расчет показателей состояния трудовых ресурсов предприятия и определение их потребности

№ 1

Среднесписочная численность работников за год составила 600 человек. В течение года уволилось по собственному желанию – 37 человек, уволено за нарушение трудовой дисциплины – 5, ушли на пенсию – 11, поступили в учебные заведения и призваны в Вооруженные силы – 13, переведены на другие должности в другие подразделения – 30. Определите коэффициент выбытия кадров и коэффициент текучести.

№ 2

Предприятие выпускало продукции в базисном году на 2150 т.р., а в отчетном планируют выпуск на уровне 2750 т.р. Численность ППП в базисном году составляла 725 чел, а в планируемом – 744 чел. Определите прирост продукции вследствие роста численности работников, за счет прироста производительности труда и удельный вес изменения продукции за счет роста производительности труда.

Расчет уровня производительности и нормирование труда на предприятии

№ 1

Выработка продукции в час – 12 деталей. Трудоемкость после внедрения новой технологии снизилась на 20 %. Что произойдет с производительностью труда?

№ 2

В 3 квартале выработка продукции на 1 работника составляла 5000 руб/чел. В 4 квартале организация планирует выпустить продукции на сумму 15 млн. руб. и одновременно сократить численность работников на 80 человек. Определите: выработку на 1 работника в 4 квартале и плановый процент изменения производительности труда.

№ 3

Трудоемкость изготовления продукции снизилась с 500 чел-часов до 400 чел-часов. Определите процент экономии рабочего времени и рост производительности труда в результате экономии рабочего времени.

Расчет оплаты труда на предприятии

№ 1

Норма времени на изготовление одного изделия – 12 минут. Часовая ставка при этой сложности работ – 5 руб. В месяце – 24 рабочих дня. Продолжительность

смены – 8 часов. За месяц изготовлено 1008 изделий. Определите: норму выработки в месяц; сдельную расценку на 1 изделие; сумму сдельной заработной платы в месяц, если за каждый процент перевыполнения нормы выплачивается 1,5 % заработка по сдельным расценкам.

Планирование себестоимости на предприятии

№ 1

В отчетном году себестоимость товарной продукции составила 450,2 тыс. руб., что определило затраты на 1 руб. товарной продукции = 0,89 руб. В планируемом году затраты на 1 руб. товарной продукции определены на уровне 0,85 руб. на 1 руб. товарной продукции, а объем производства планируется увеличить на 8 %. Определите себестоимость товарной продукции в планируемом году.

№ 2

Затраты на сырье и материалы во 2 квартале по сравнению с 1 возросли на 40 % и одновременно был изменен объем производства и реализации продукции. Прочие составляющие переменных издержек производства на единицу продукции остались неизменными, удельные совокупные издержки выросли на 22800 т.р. Общие постоянные расходы не изменились. В 1 квартале удельные совокупные издержки составили 98200 т.р., а удельные постоянные издержки – 30200 т.р. Доля затрат на сырье и материалы в структуре себестоимости составила 70 %. Определите, на сколько процентов был изменен объем производства.

Определение выручки и дохода предприятия

№ 1

Организация производит продукцию одного наименования и продает ее по цене 230 руб. Удельные переменные затраты составляют 180 руб. Общая величина постоянных расходов – 550000 руб. В результате роста арендной платы общие постоянные расходы увеличатся на 8 %. Как рост постоянных расходов повлияет на величину критического объема продукции и выручки?

№ 2

Предприятие производит продукцию одного наименования, цена изделия 19 т.р., средние переменные расходы составляют 8,2 т.р., общие постоянные расходы – 17 800 т.р.. Определите критический объем выпуска и выручки при превышении порога на 30 %. Определите величину дохода, если материальные затраты составляют 42 % от переменных затрат.

Расчет и планирование прибыли предприятия

№ 1

Во 2 квартале общие постоянные расходы организации составили 70 тыс. руб., удельные переменные затраты – 60 руб.; было изготовлено и реализовано 6000 изделий по цене 80 руб. за единицу. В 3 квартале планируется рост прибыли по сравнению со 2 кварталом на 10 %. Сколько должно быть дополнительно реализовано продукции, чтобы обеспечить такой прирост прибыли?

№ 2

Цена изделия в 1 квартале – 200 руб. Во 2 квартале планируется увеличение цены на 10 %. Постоянные издержки составляют 200 тыс. руб., удельные переменные издержки – 60 руб. Как повлияет изменение цены на критический объем продукции?

№ 3

В таблице имеются данные по нескольким вариантам ведения производства. Постоянные издержки для всех вариантов остаются неизменными, объем производства равен объему реализации. Определите наиболее прибыльный вариант организации производства:

№	Цена, руб/шт	Выпуск, шт	Выручка, руб	Уд. перемен. издержки, руб/шт	Общие перемен. издержки, руб	Уд. пост. издержки, руб/шт	Общие пост. издержки, руб.	Уд. совокупные издержки, руб/шт	Совокупные издержки, руб	Прибыль на ед., руб/шт	Прибыль, руб
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	92	2000						98			
2	90					25		75			

3	72			42				62			
4					18800 0			92			61430
5		3500		44		36				12	
6	105				19400 0					15	

Расчет показателей рентабельности производственно-хозяйственной деятельности предприятия

№ 1

Рыночная цена товара – 523 руб, розничная надбавка к цене – 15 %, налог на добавленную стоимость – 18 %. Себестоимость продукции – 474 руб. Определите прибыль и рентабельность производства продукции, если объем выпуска составил 1275 тыс.шт.

№ 2

Выручка от реализации продукции составила 120 млн.руб., а доход – 56 млн.руб. Определите себестоимость продукции, прибыль и рентабельность, если фонд оплаты труда составил 38 млн.руб.

Тема 1.2 Управление коллективом

Ситуационные задачи

Задача № 1.

Выявите в своей студенческой группе неформальные группы и объясните причины их возникновения.

Задача № 2.

Сформулируйте программу Вашего профессионального развития по следующим критериям-требованиям:

сильные стороны;

возможности улучшения.

Как можно развивать дальше существующие сильные стороны?

Каковы Ваши профессиональные цели?

В каких областях необходимо в будущем получать знания?

Задача № 3.

Определите и дайте описание структур коммуникации в Вашем коллективе.

Задача № 4.

Определите стиль руководства Вашего старшины группы.

Задача № 5.

Предложите ситуацию образования неформальной группы, учитывая, что образованию неформальных групп содействует целый ряд объективных и субъективных факторов в жизни и работе судна: общность интересов, специальный и общеобразовательный уровень знаний, привычки, наклонности и т.д.

Задача № 6.

Составьте идеальную модель общения (с воображаемым собеседником).

Продумайте следующие действия:

1. построения контакта и налаживание отношений доверия;
2. привлечение внимания;
3. аргументация.

Задача № 7.

Приведите примеры принятия решений в условиях определенности. Какие обстоятельства влияют на принятие решений в условиях определенности?

Задача № 8.

Приведите примеры принятия решений в условиях риска и неопределенности. Каковы основные неизвестные влияют на принятие решений в условиях неопределенности?

Задача № 9.

Назовите 5 наиболее важных, по Вашему мнению, мотиваторов для следующих лиц:

1. лично для Вас в учебном заведении;

2. квалифицированного рабочего;
3. неквалифицированного работника.

Задача № 10.

Приведите 6 примеров ситуаций, где в управленческой практике применялись общий, функциональный, предварительный, текущий, промежуточный и заключительный контроль с указанием основной цели каждого вида контроля.

Задача № 11

Исследуйте следующую ситуацию и определите виновного:

Опытный боцман, минуя старшего помощника, по всем вопросам, обращался к капитану. Капитану это нравилось, льстило его самолюбию. Старший помощник привык к такому порядку: иногда боцман говорил ему о делах, а иногда нет. Однажды боцман после работы в канатном ящике забыл закрепить якорную цепь к жвака-галсу. Вморе отдали якорь. Двенадцать смычек цепи остались на дне. Аварийное происшествие. Капитан обвинил старшего помощника, а он – капитана, оба они обвинили боцмана. Кто виноват?

Задача № 12

Познакомьтесь с ситуацией и выявите причины конфликта, стороны конфликта.

В экипаж пришел новый молодой работник в должности электромеханика, вернувшийся из армии. За плечами - среднее профессиональное образование и небольшой стаж работы. Механик – человек зрелого возраста – вначале доброжелательно отнесся к молодому коллеге, давал советы. Новенький оказался человеком общительным, что помогло ему быстро сойтись со всеми членами экипажа, но допускал опоздания на вахты, не своевременное обслуживание аккумуляторов. Вскоре все заметили, что механик стал делать ему замечания и доложил капитану судна о не выполнении должностных обязанностей электромеханика. Молодой специалист считал эти действия придирками. У

~~молодого специалиста~~ появились сомнения; уйти или продолжать работать, доказывая, что механик не прав? Члены экипажа наблюдали за происходящим со стороны, боясь ввязываться в эти отношения.

Задача № 13

Заполните матрицу взаимодействия методов и стилей управления

Метод	Автократический	Демократический	Либеральный
Стиль			
Организационно-распорядительные			
Экономические			
Социально-психологические			

Задача № 14

Какую степень административного надзора и контроля в области охраны труда обязан проводить командир (капитан) судна?

Задача № 15

Используя конкретный несчастный случай, составьте акт формы Н-1, ответьте на вопрос: Как классифицируются травмы по степени тяжести?

Согласно приказа ОАО Восток № 136 от 16 мая (диспетчер Калинин С.) т/х «Воронеж» 17.05.20__ г. Забуксировал в порту плот № 721 пиловочник, объемом 10343 метра куб. и в 16 часов вышел назначением во Владивосток.

21 мая 20__ года в 12 часов на вахту заступил капитан - сменный механик Дементьев А.Б. вместе с мотористом – рулевым Братманом Э.А. В 15 часов 30 минут Братман Э.А. спустился в машинное отделение и начал приводить в порядок судовые механизмы, готовить для сдачи следующей вахте. При протирке главного правого двигателя левой рукой в районе топливного насоса высокого давления внезапно ветошь начало наматывать на муфту привода топливного насоса вместе с наружной частью левой руки. Резким движением руки Братман Э.А. выдернул кисть, но при этом получил травму указательного пальца и мягких тканей левой кисти. О несчастном случае Братман Э.А. сразу сообщил механику-

сменному капитану Шиловскому С.Г. О происшествии сообщили капитану-сменному механику Дементьеву А.Б. Братману Э.А. была оказана первая медицинская помощь. В 16 часов 30 минут при подходе к населенному пункту Волочек пострадавший был отправлен на т/х «Полоцк» в медучреждение для оказания квалифицированной помощи, но в указанном населенном пункте медучреждения не оказалось. При подходе к Уемскому рейду было принято решение отправить Братмана Э.А. т/х «Первоуральск» в больницу г.Владивостока 22 мая 20__ года после осмотра и оказания медицинской помощи в больнице г. Владивостока диагноз полученных повреждений был передан в ОАО Восток, отдел кадров.

Задача № 16

Вы являетесь капитаном судна. Составьте программу первичного инструктажа для практикантов на рабочем месте. Перечислите требования техники безопасности при ремонте двигателей, вспомогательных механизмов, электроустановок.

**Контрольно- измерительные материалы для экзамена (квалификационного)
Назначение:**

КИМ предназначен для контроля и оценки результатов освоения профессионального модуля *Организация работы коллектива исполнителей* по специальности СПО *Эксплуатация судового электрооборудования и средств автоматики* код специальности 26.02.06.

Профессиональные компетенции:

ПК 2.1.-2.4.

Общие компетенции:

ОК 1-ОК 10.

I. Вопросы для экзаменуемого:

1. Роль предприятия в рыночных отношениях.
2. Структура рыбопромышленного комплекса
3. Планирование себестоимости.
4. Функции, цели предприятия в условиях рынка.
5. Факторы, влияющие на функционирование предприятия в условиях рынка.
6. Сущность основных фондов, их классификация
7. Механизм воздействия государства на деятельность предприятия.
8. Показатели использования основных средств.
9. Организационно-правовые формы собственности.
10. Виды стоимостных оценок основных средств.
11. Физический и моральный износ.
12. Амортизация основных фондов.
13. Сущность, состав и структура оборотных средств.
14. Показатели эффективности использования оборотных средств.
15. Формы и системы заработной платы.
16. Определение потребности в оборотных средствах
17. Прибыль предприятия.
18. Производительность труда и способы ее определения.

19. Сущность и значение себестоимости продукции. Классификация затрат на производство и реализацию продукции.
20. Сущность заработной платы и методы ее исчисления
21. Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности
22. Понятие «менеджмент», его содержание и место в системе социально-экономических категорий.
23. Общая характеристика организации.
24. Принципы и методы менеджмента
25. Взаимоотношения сотрудников как компонент внутренней среды
26. Внешняя и внутренняя среда организации
27. Сущность, виды и принципы планирования
28. Миссия организации – основное стратегическое решение
29. Делегирование полномочий и его роль в деятельности организации
30. Типы организационных структур
31. Мотивация как функция менеджмента.
32. Управленческие решения и их виды
33. Контроль: сущность и значение
34. Образование неформальных групп в организации
35. Формы власти и влияние
36. Стили руководства и факторы его формирования
37. Методы разрешения конфликтов и способы управления конфликтами
38. Коммуникации в менеджменте
39. Деловое общение и деловой этикет
40. Барьеры общения и пути их устранения

Общие нормы оценивания знаний и умений обучающихся

Оценка «5 (отлично)» ставится, если обучающийся обстоятельно, полностью излагает ответ на поставленный вопрос, дает правильные формулировки, точные определения. Обучающийся понимает материал и может обосновать свой ответ, приводит свои примеры, правильно отвечает на дополнительные вопросы.

Оценка «4 (хорошо)» ставится, если ответ обучающегося правильный, с обоснованиями. Материал излагается свободно. Допускаются единичные ошибки, после замечания исправляются обучающимся.

Оценка «3 (удовлетворительно)» ставится, если обучающийся знает и понимает материал, но допускает неточности в формулировках, правилах, делает частичные ошибки, недостаточно связно и последовательно излагает материал.

Оценка «2 (неудовлетворительно)» ставится, если обучающийся обнаружил незнание по большей части материала, искажает его смысл, отвечает неуверенно, беспорядочно.

При проведении электронных тестов общие нормы знаний и умений оцениваются следующим образом:

Оценка «5 (отлично)» ставится при 100-92% правильных ответах на вопросы теста.

Оценка «4 (хорошо)» ставится от 91 % до 75% верных ответов.

Оценка «3 (удовлетворительно)» ставится от 74% до 58% правильных ответов на вопросы теста.

Оценка «2 (неудовлетворительно)» ставится от менее 58% верных ответов.

Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы

Основная литература

1. Волков, О. И. Экономика предприятия: учебное пособие / О.И. Волков, В.К. Скляренко. – 2-е изд. – Москва: ИНФРА-М, 2020.
2. Казначевская Г.Б. «Менеджмент» Учебник – М 13- е изд. Феникс, 2021
3. Казначевская Г.Б. «Менеджмент» Практикум изд. Феникс, 2012
Кодекс законов о труде РФ.

Международная конвенция ПДНВ 78/95 с поправками 2010.

Дополнительная литература

1. Чернов А.С Экономическая эффективность рыбного промысла, учебное пособие М. – Моркнига, 2019
2. Юденкова Л.И. Организация, планирование и управление работой флота и портов в РП М.: Мир, 2018.
3. Маркевич А.Л. «Основы экономики, менеджмента и маркетинга для морских специальностей рыбопромыслового флота. Учебное пособие для студентов и курсантов СПО/ - М.: Моркнига, 2019:

Интернет – ресурсы:

Электронная библиотека ФГБОУ ВО «Дальрыбвтуз»
<http://www.biblioclub.ru/>